

# Sistema de Produção Puxada - Nivelamento da Produção Kanban

Atualizado em 04-Dez-2008

Quando se trabalha com operações programadas a partir de previsões sobre a demanda e com uma conexão inadequada entre os processos denominados de sistemas empurrados. Observamos que nestas condições, o estoque sofre uns aumentos significativos, ativos imobilizado parados, os problemas aparecem e as eficiências individuais criam a ilusão de controle. Quando operamos em um sistema puxado criamos uma lógica de programação. Os estoques, quando não puderem ser eliminados através do fluxo contínuo, devem ser transformados em supermercados: volumes controlados de materiais, que servem como pontos de geração de informações para os processos anteriores a respeito do que produzir ou entregar. Entretanto, não basta puxar. Nivelar significa distribuir uniformemente no tempo os volumes e a variedade: condição fundamental para determinar o tempo takt e segui-lo..

## ESPECIFICAÇÕES

### OBJETIVO

Ao final deste treinamento, você deve estar apto a:

- Entender, explicar e aplicar com os outros os benefícios do sistema puxado nivelado.
- Identificar os produtos para manter em supermercados e os que devem ser tratados de maneira especial.
- Entender, explicar e aplicar o sistema Kanban.
- Projetar o sistema puxado nivelado, determinando o tamanho dos supermercados e a lógica operacional do sistema.

### A QUEM SE DESTINA

Podem se beneficiar com este treinamento:

- Operadores, gerentes, supervisores e outros agentes de mudança;
- Qualquer indústria com processos de múltiplas etapas, cujos produtos (intermediários ou finais) apresentem algum grau de padronização;
- Organizações em qualquer nível da jornada lean.

### PROGRAMA

- Identificando as relações entre os fluxos de informações e materiais.
- Empurrar x Puxar
- O que é um Supermercado e quais são seus usos
- O que é o KANBAN?
- Operacionalizando o sistema puxado: Dinâmica dos cartões Kanban.
- A importância e o impacto do nivelamento (heijunka)
- Fluxo de uma Peça
- Como dimensionar um supermercado?
- Exercício:
- Calculando o número de cartões - Simulação.
- Experimentando o sistema puxado.
- O Sistema Kanban - Como Funciona
- Simulação de Kanban Interno e Kanban Externo
- Gerenciamento visual.
- Vantagens e Desvantagens
- Exercício: Como calcular um supermercado.

### Perfil do Instrutor

Ricardo Moura é Engenheiro Eletrônico formado na Universidade Federal do Amazonas, Especialista em Inovação e Novos Negócios formado pela Universidade de Novo México / EUA e Mestre em Engenharia de Produção formado pela Universidade Federal do Amazonas.

Possui formação de Master Black Belt pela Air Academy Associates nos EUA e Instrutor de Master Black Belts pela Sony University em Tóquio.

Com mais de 15 anos de atuação na indústria, treinou diretamente mais de 600 profissionais, incluindo Diretores,

Gerentes, Coordenadores e colaboradores como Champions, Black Belts, Green Belts, Yellow Belts e White Belts.

Experiente em ambientes globais e multiculturais, já ministrou cursos e palestras no Brasil e exterior. Participou de simpósios e seminários nos Estados Unidos, México, Panamá, Chile, Singapura, Malásia e Japão.

Tem grande vivência no gerenciamento de projetos industriais, especialmente nas áreas de engenharia, qualidade e manufatura.

Recentemente desenvolveu o Método Step Up Sigma para acelerar a execução de Projetos Lean Seis Sigma.

Atualmente é Professor de Pós-Graduação da Universidade Gama Filho nos cursos de MBA em Qualidade, Produção, Logística e Gerenciamento de Projetos. Está cursando Doutorado em Engenharia Industrial pela Universidade do Minho / Portugal e atua como Consultor Industrial pela Labore Via &ndash; Consultoria e Assessoria Empresarial.

## INFORMAÇÕES

Horário: 8:30 às 17:30

Investimento: Consulte nossos preços para cursos Abertos e In Company.

Inclui: Apostila, material didático, certificado, coffee-breaks, almoço.